



4

CE QUE NOUS FAISONS  
ET POURQUOI

6

NOTRE APPROCHE

7

MISSION, VISION ET  
PRINCIPES DIRECTEURS

8

À PROPOS DE CE RAPPORT

9

NOTRE INCIDENCE

10

LETTRE DU  
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL  
ET DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL

12

RÉSULTATS DU TABLEAU  
D'ÉVALUATION ÉQUILIBRÉE 2021/22

26

RÉGARD VERS L'AVENIR

28



OBJECTIFS DU TABLEAU  
D'ÉVALUATION ÉQUILIBRÉE 2022/23

# NOUS SOMMES LA SOCIÉTÉ IMMOBILIÈRE DU CANADA

La Société immobilière du Canada limitée (SICL) est une société d'État fédérale autofinancée qui présente ses résultats au Parlement du Canada par l'entremise de la ministre des Services publics et de l'Approvisionnement. La SICL est une société régie par la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* incluse dans la partie 1 de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, et un mandataire de Sa Majesté.

La SICL compte les trois filiales en propriété exclusive ci-dessous, qui, avec la SICL, sont désignées collectivement comme la « Société » :

- La Société immobilière du Canada CLC limité (SIC ou Société immobilière du Canada) est une société d'État non mandataire qui exerce les principales activités immobilières de la Société dans toutes les régions du Canada et qui possède et exploite la Tour nationale du Canada (Tour CN) à Toronto, en Ontario.
- La Société du Vieux-Port de Montréal Inc. (SVPM) est responsable de la gestion du Vieux-Port de Montréal (SVPM ou le Vieux-Port) et du Centre des sciences de Montréal (le Centre des sciences).
- Le Parc Downsview Park Inc. (PDP) possède et gère le Parc Downsview et aménage les terrains de Downsview.

-  Bien ou site immobilier\*
-  Attraction touristique\*

## COLOMBIE-BRITANNIQUE

- 1 Terrains de Heather, Vancouver
- 2 Terrains de Jericho, Vancouver

## ALBERTA

- 3 Currie, Calgary
- 4 Village à Griesbach, Edmonton

## MANITOBA

- 5 Naawi-Oodena, Winnipeg

## ONTARIO

- 6 1, rue Port Est, Mississauga
- 7 Parc Downsview, Toronto
- 8 Terrains de Downsview, Toronto
- 9 65 Navy Wharf Court, Toronto
- 10 Tour CN, Toronto
- 11 Complexe de la rue Booth, Ottawa
- 12 299, avenue Carling, Ottawa
- 13 Village des Riverains /  
Wateridge Village, Ottawa
- 14 1495, chemin Heron, Ottawa

## QUÉBEC

- 15 Centre des sciences de Montréal
- 16 Vieux-Port de Montréal
- 17 Pointe-du-Moulin, Montréal
- 18 Bassin Wellington, Montréal
- 19 Pointe-de-Longueuil, Longueuil

## NOUVELLE-ÉCOSSE

- 20 Parc Shannon, Dartmouth

## TERRE-NEUVE-ET-LABRADOR

- 21 Pleasantville, St. John's

\* Les emplacements sur la carte sont approximatifs.



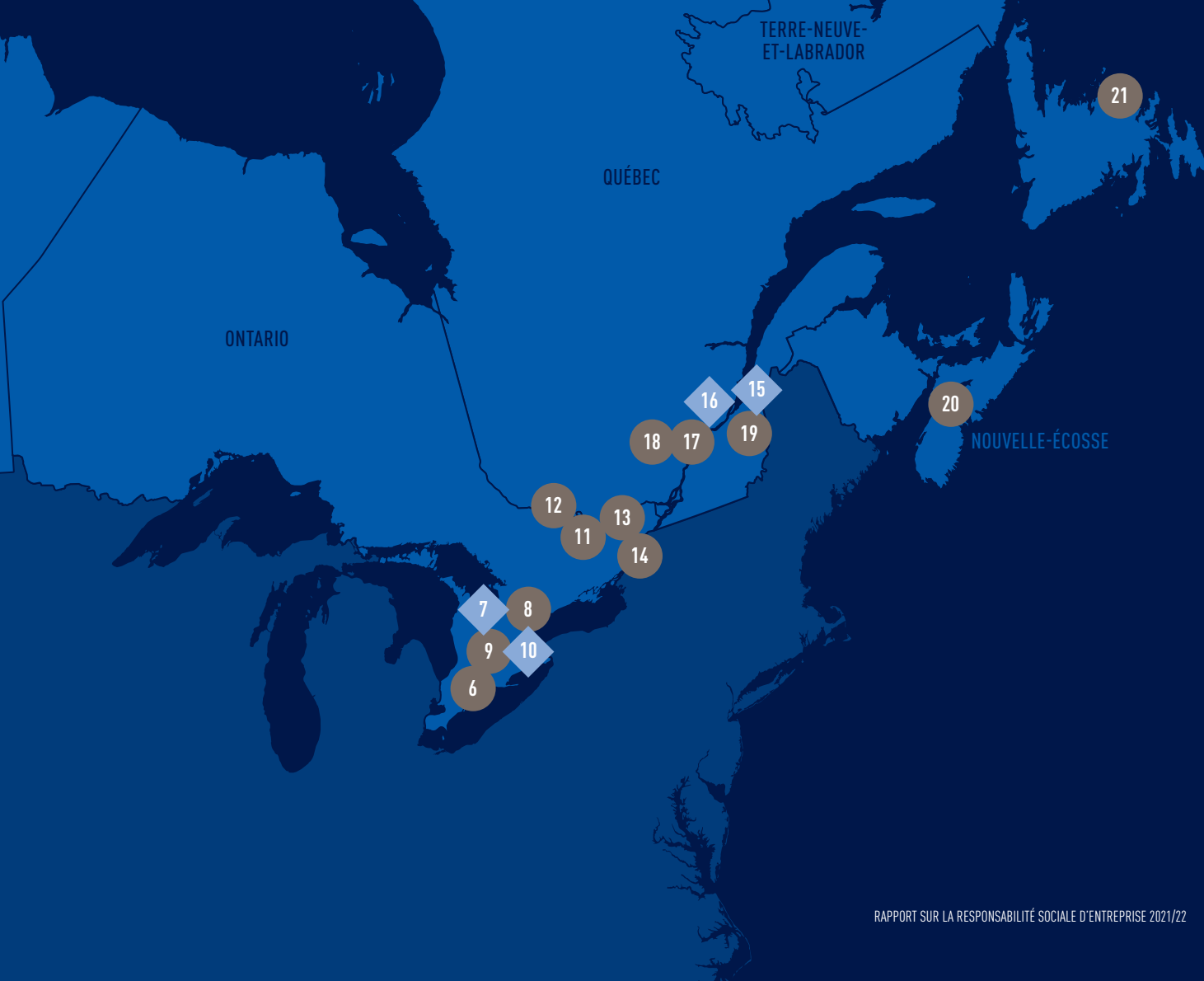
# CE QUE NOUS FAISONS ET POURQUOI

La SICL a l'expertise, la vision et la passion nécessaires pour enrichir la vie des Canadiens en leur offrant des lieux où il fait bon vivre, travailler, apprendre et se divertir.

En tirant parti de ses filiales, la Société transforme les anciennes propriétés du gouvernement du Canada et les réintègre dans les collectivités locales, tout en assurant leur durabilité et leur viabilité commerciale. La SICL investit dans les attractions touristiques de renommée mondiale qu'elle possède et gère au Canada.

Dans le cadre de toutes ses activités, la Société s'efforce d'offrir aux Canadiens la meilleure valeur et un excellent rendement financier. Depuis la reprise de ses activités en 1995, la SICL a rapporté plus d'un milliard de dollars au gouvernement du Canada sous la forme de dividendes déclarés, de paiement de terrains excédentaires achetés au gouvernement fédéral et d'impôts sur le résultat versés.

Les activités de la Société permettent de garantir que les propriétés excédentaires du gouvernement qui sont acquises sont réaménagées ou gérées de manière à exploiter leur valeur optimale, tant financière que non financière.



# NOTRE APPROCHE

La Société a l'expertise, la vision et la passion nécessaires pour enrichir la vie des Canadiens en leur offrant des lieux où il fait bon vivre, travailler et se divertir. Ses activités se divisent en deux secteurs d'activités distincts, mais complémentaires, afin d'optimiser le rendement de son travail au profit de tous les Canadiens et de son actionnaire, le gouvernement du Canada.

## IMMOBILIER ET AMÉNAGEMENT

---

Après l'achat auprès du gouvernement du Canada d'un terrain à aménager à la juste valeur de marché, la Société immobilière du Canada exerce son expertise en vue de l'aménager et de le vendre. Pour les propriétés en cours de réaménagement, la Société immobilière du Canada fait participer pleinement la collectivité et les fonctionnaires municipaux, afin de collaborer à la création d'un plan pour la propriété qui est fondé sur un soutien populaire significatif, et ce, en tenant compte des environs. La Société immobilière du Canada présente ensuite des demandes à la municipalité pour obtenir les autorisations de planification requises. En général, des parcs, des routes et des services sont installés, et le terrain est vendu à des constructeurs conformément au plan approuvé.



## ATTRACTIONS TOURISTIQUES

---

La Société présente une excellente feuille de route en accumulant des réussites financières constantes sur le plan de la gestion et de l'exploitation de quelques-uns des sites les plus emblématiques et ayant la plus grande importance historique au Canada, comme La Tour nationale du Canada et le Parc Downsview, à Toronto, ainsi que le Centre des sciences de Montréal et le Vieux-Port de Montréal. La Société a su faire preuve d'excellence particulièrement dans l'élaboration de programmes de marketing novateurs, d'améliorations et d'initiatives, et ce, en intégrant des améliorations en matière de développement durable et d'accessibilité, tout cela dans le but d'attirer des millions de visiteurs de la région et de l'étranger.



## **MISSION**

Veiller à la réintégration novatrice et valable sur le plan commercial d'anciens biens immobiliers du gouvernement du Canada dans les collectivités, et détenir et gérer certains biens immobiliers, tout en offrant le meilleur rapport qualité-prix à la population canadienne.

## **VISION**

Être la principale société d'aliénation et d'aménagement de biens immobiliers du gouvernement du Canada, vouée à l'aménagement de collectivités canadiennes exceptionnelles, et à être un gestionnaire de choix de certains biens immobiliers à vocation touristique grâce à un engagement envers la mobilisation, la durabilité, les services consultatifs de qualité supérieure, la diversité et les plus hautes normes de comportement éthique.

## **PRINCIPES DIRECTEURS**

**INNOVATION**

**VALEUR**

**PATRIMOINE**

**RESPONSABILITÉ SOCIALE D'ENTREPRISE**

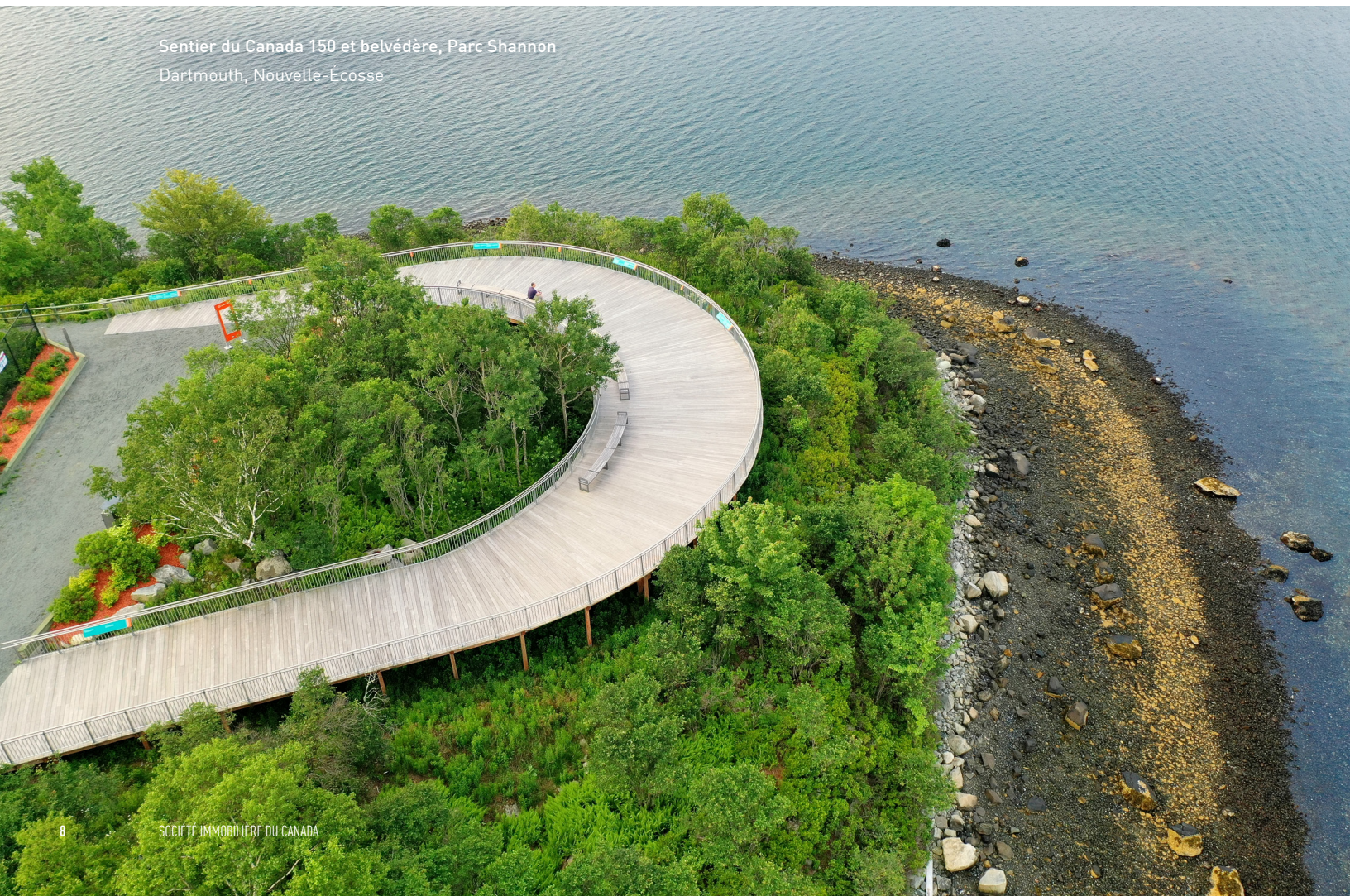
## À PROPOS DE CE RAPPORT

Grâce à ses deux secteurs d'activité – aménagement immobilier et gestion d'attractions touristiques – la Société immobilière du Canada enrichit les collectivités et les expériences.

Le présent rapport sur la responsabilité sociale d'entreprise met en valeur ses efforts et résume une grande partie du rendement non financier que la Société procure au gouvernement fédéral et aux Canadiens.

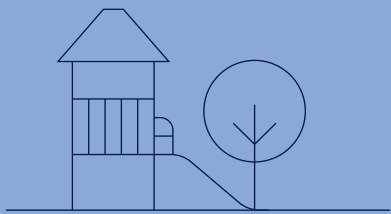
Le rapport inclut le tableau d'évaluation équilibrée. Si les mesures relatives à l'aménagement immobilier comprennent, entre autres, l'aménagement d'aires d'agrément des collectivités et d'espaces verts publics, la gestion environnementale et la mobilisation des parties prenantes, les mesures de la gestion des attractions touristiques se concentrent sur les initiatives environnementales, une évaluation du temps de réponse de la Société aux plaintes des visiteurs et une évaluation des retombées économiques collectives des sites touristiques.

Sentier du Canada 150 et belvédère, Parc Shannon  
Dartmouth, Nouvelle-Écosse



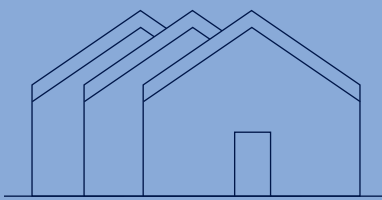


# NOTRE INCIDENCE DEPUIS LA CRÉATION



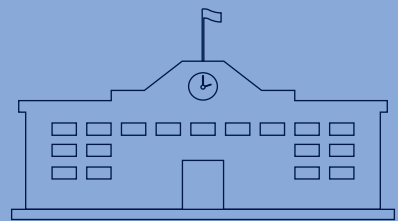
**21**

Terrains de jeux  
construits\*



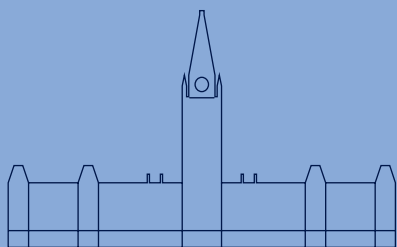
PLUS DE  
**2 000**

Logements abordables  
fournis



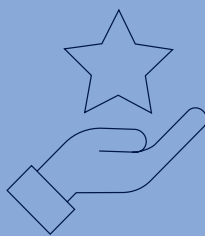
**18**

Sites scolaires fournis pour  
les propriétés de la Société  
immobilière du Canada



**1 MILLIARD  
DE DOLLARS**

Remis à l'actionnaire, le  
gouvernement du Canada



**13 MILLIONS  
DE DOLLARS**

Investis dans des initiatives  
patrimoniales et de  
commémoration



# LETTRE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

À l'aube de ce nouvel exercice financier marqué par la pandémie de COVID-19, notre niveau de confiance dépasse enfin l'optimisme prudent, possiblement pour la première fois depuis le début de cette crise. Nous observons des taux de vaccination élevés au Canada, et en constante augmentation dans le monde entier, des assouplissements des mesures de santé publique à l'échelle internationale et des diminutions des hospitalisations : il s'agit des signes tant attendus d'une tendance à la baisse. Nous savons toutefois que les effets de la pandémie se feront ressentir pendant un certain temps, et nous sommes déterminés à continuer de soutenir les Canadiens et leurs collectivités.

Cette période de l'histoire a servi de rappel à de nombreuses organisations, dont la nôtre, de la nécessité d'en faire plus et de s'améliorer. Dans le cadre de nos efforts continus, cette année, nous avons organisé plusieurs ateliers à l'intention des employés, axés sur le renforcement des relations avec les peuples autochtones, la compréhension du racisme envers les Noirs et la lutte contre cette forme de discrimination, la promotion de la diversité et de l'équité dans l'immobilier et l'aménagement, ainsi que la sensibilisation aux questions de genre et d'alliance inclusive.

Ces initiatives se sont avérées de précieuses occasions d'apprentissage, mais nous comprenons qu'il reste encore du travail à faire. Nous savons qu'il existe des préjugés inconscients et implicites et que, malgré nos efforts importants, ceux-ci créent des obstacles à l'inclusion. Comme nous l'expliquons dans le présent rapport, notre organisation s'engage à fournir sa part d'efforts pour créer des espaces plus axés sur la diversité et l'inclusion où nos employés peuvent être eux-mêmes.

À l'externe, nous continuons de tenir notre engagement, soit celui d'enrichir la vie quotidienne des Canadiens. Au Centre des sciences de Montréal, nous avons lancé la première édition du programme Les matinées apaisées. Il s'agit d'un événement en trois parties créé exclusivement pour les enfants ayant des besoins particuliers et leurs familles. Entre-temps, à Toronto, notre programme qui gère les licences associées à la marque et à l'image de la Tour CN continue d'amasser des dons pour United Way-Centraide Canada.

Les appels à l'adoption de mesures audacieuses contre les changements climatiques se font entendre de plus en plus, et ce, partout au Canada et dans le monde. En réponse à ceux-ci, nous

# ET DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



adopterons des mesures quantifiables pour réduire notre empreinte environnementale. Cette année, nous avons commencé à intégrer un grand nombre des recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques, conformément aux exigences applicables aux sociétés d'État qui détiennent plus d'un milliard de dollars d'actifs. Parmi les premières mesures adoptées, nous avons établi un partenariat avec des experts du secteur et nous avons mis l'accent sur les divulgations dans les domaines de la gouvernance, de la stratégie et de la gestion des risques, harmonisées aux cibles mesurables. La divulgation financière liée au climat est un secteur de production de rapports en croissance rapide au sein de la Société immobilière du Canada, et nous nous réjouissons à l'idée de fournir d'autres mises à jour sur cette initiative en pleine expansion.

Dans un même ordre d'idées, l'amélioration de l'accessibilité est un autre domaine en évolution de notre secteur d'activité. Au cours de l'année à venir, nous continuerons d'examiner nos pratiques en matière d'accessibilité numérique, tout en évaluant nos activités d'approvisionnement et de mobilisation sous l'angle de l'accessibilité. Lorsque la pandémie sera terminée, nous prévoyons d'adopter un modèle hybride pour nos processus de mobilisation du public (processus de mobilisation publics), qui

comprend des réunions publiques et des ateliers offerts en personne et à distance. Ce modèle nous permettra de faire participer des collectivités qui n'auraient pas été en mesure de le faire auparavant, en raison de leur situation géographique, de leur langue ou de divers facteurs socioéconomiques. Nous savons que la force des activités de mobilisation du public et des discours est puisée à même la diversité des voix qui s'expriment. Nous constatons les fruits de cette méthode de mobilisation inclusive dans le cadre de nos projets en cours à Ottawa, à Toronto et à Vancouver.

Nous sommes fiers des contributions que nous avons apportées au sein des collectivités de tout le Canada et du travail que nous continuons d'accomplir conformément à nos principes directeurs relatifs à l'innovation, à la valeur, au patrimoine et à la responsabilité sociale de l'entreprise. Nous vous invitons à en découvrir plus sur ces initiatives dans les pages qui suivent et vous encourageons à visiter notre salle de presse numérique pour plus de détails sur nos réalisations.

Sincères salutations,

**Jocelyne Houle**  
Présidente du Conseil d'administration

**Robert Howald**  
Président-directeur général

# RÉSULTATS DU TABLEAU D'ÉVALUATION ÉQUILIBRÉE 2021/22

## IMMOBILIER ET SIÈGE SOCIAL



### VIABILITÉ FINANCIÈRE

Nous optimisons les profits pour le gouvernement du Canada et les Canadiens plutôt que de les maximiser.

Rendement financier à la disposition du gouvernement fédéral

**159 M\$**

Retombées économiques des activités

**305 M\$**



### MILIEU DE TRAVAIL SAIN

Nous menons nos activités avec intégrité et offrons un milieu de travail sain.

Programmes de formation en groupe à l'initiative de la Société offerts aux employés

**41**

Nouvelles initiatives lancées en matière de diversité et d'inclusion

**10**



### MOBILISATION

Nous prenons l'engagement auprès des municipalités, des collectivités, des peuples autochtones, des partenaires et des parties prenantes de mener à bien notre travail.

Associations communautaires dont fait partie la SICL ou soutenues par celle-ci

**92**

Participants satisfaits des occasions de mobilisation pour les projets actifs

**100 %**



### DURABILITÉ DE L'ENVIRONNEMENT

Nous appliquons des pratiques environnementales efficaces et innovantes à nos activités.

Projets d'aménagement actifs dépassant les exigences municipales en matière de gestion de l'environnement

**100 %**

Pourcentage de projets d'aménagement actifs ayant au moins trois mesures LEED-ND (ou l'équivalence d'un tiers)

**100 %**



### COLLECTIVITÉS INCLUSIVES

Nous contribuons à la création de collectivités inclusives et viables.

Projets d'aménagement actifs qui satisferont aux exigences municipales en matière de commodités communautaires ou qui les dépasseront

**100 %**

Projets d'aménagement actifs qui satisferont aux exigences municipales ou les dépasseront, ou qui offriront au moins 10 % de logements abordables

**100 %**

# RÉSULTATS DU TABLEAU D'ÉVALUATION ÉQUILIBRÉE 2021/22

## ATTRACTIONS TOURISTIQUES



### VIABILITÉ FINANCIÈRE

Nous optimisons les profits pour le gouvernement du Canada et les Canadiens plutôt que de les maximiser.

Invités payants sur place

**623 466**

Investissements annuels en entretien et aménagement

**40,9 M\$**



### MILIEU DE TRAVAIL SAIN

Nous menons nos activités avec intégrité et offrons un milieu de travail sain.

Programmes de formation en groupe à l'initiative de la Société offerts aux employés

**62**

Nouvelles initiatives lancées en matière de diversité et d'inclusion

**8**



### MOBILISATION

Nous prenons l'engagement auprès des municipalités, des collectivités, des peuples autochtones, des partenaires et des parties prenantes de mener à bien notre travail.

Pourcentage du total des plaintes selon la participation annuelle : Tour CN

**0,34 %**

Pourcentage du total des plaintes selon la participation annuelle : Vieux-Port de Montréal

**0,02 %**

Partenariats sans but lucratif

**293**

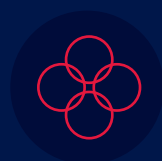


### DURABILITÉ DE L'ENVIRONNEMENT

Nous appliquons des pratiques environnementales efficaces et innovantes à nos activités.

Nombre total de nouvelles initiatives en matière d'environnement et de durabilité

**23**



### COLLECTIVITÉS INCLUSIVES

Nous contribuons à la création de collectivités inclusives et viables.

Visiteurs

**4,5 M**

Programmes communautaires mis en oeuvre

**101**

Groupes scolaires participant à des programmes éducatifs

**22 252**



## ALLER AU-DELÀ D'UN ONTARIO SANS OBSTACLE

Nous appuyons les efforts du gouvernement de l'Ontario visant à éliminer les obstacles et à rendre la province accessible aux personnes handicapées d'ici 2025. En 2021/22, nous avons modifié tous nos sites Web ontariens pour les rendre conformes aux normes établies par la *Loi sur l'accessibilité pour les personnes handicapées de l'Ontario*, qui est actuellement la loi la plus complète au pays en matière d'accessibilité. À titre de mesure supplémentaire, nous avons fait des changements à nos sites québécois, afin que ceux-ci répondent aux mêmes exigences. Au cours de l'année à venir, nous allons mettre en œuvre des lignes directrices nationales pour les communications numériques destinées au public, lesquelles seront conformes aux normes exemplaires de l'Ontario.

## LES MATINÉES APAISÉES : UN NOUVEAU PROGRAMME ACCESSIBLE AU CENTRE DES SCIENCES DE MONTRÉAL

Au Centre des sciences de Montréal, nous avons lancé Les matinées apaisées. Mené par le comité d'accessibilité du Vieux-Port de Montréal, l'événement en trois parties a été créé exclusivement pour les enfants qui ont des besoins particuliers. Les matinées apaisées garantissent aux visiteurs une plus grande accessibilité et inclusion en offrant la réduction du nombre de visiteurs à certaines heures, la réduction des stimuli dans les expositions, notamment de la luminosité, des fauteuils roulants accessibles gratuitement, des casques et des tapis antibruit, ainsi qu'un guide des visiteurs adapté aux personnes ayant des besoins particuliers. Les deux premiers événements ont eu lieu en novembre et décembre 2021 (le troisième a été reporté en raison des restrictions liées à la COVID-19). Près de 270 visiteurs étaient présents.







Parc Downsview Toronto, Ontario

## CRÉER DES OCCASIONS D'APPRENTISSAGE ÉQUITABLES

Au cœur de sa collectivité, le Parc Downsview est fier d'offrir des programmes d'activités équitables aux résidents du quartier. En plus d'offrir des excursions à bas prix aux écoles, le parc offre aussi des programmes éducatifs et récréatifs subventionnés qui sont harmonisés au curriculum de l'Ontario. Chaque année des subventions sont aussi offertes aux 150 meilleures écoles primaires selon le *Learning Opportunities Index* du conseil scolaire du district de Toronto, ainsi qu'aux 30 meilleures écoles secondaires, et des offres supplémentaires sont offertes au cas par cas.

En plus des subventions traditionnelles, le Parc Downsview a offert des sorties scolaires virtuelles au cours de l'année scolaire 2020-2021 pour appuyer les salles de classe qui étaient en apprentissage à distance et qui n'avaient pas accès à des fonds pour des sorties scolaires. Le parc a subventionné 165 de ses programmes scolaires, donnant à près de 4 000 jeunes l'occasion d'en apprendre plus sur la nature, la durabilité et l'environnement, tout en faisant l'expérience du monde merveilleux et stimulant du Parc Downsview, en personne ou à distance.



# LA TOUR NATIONALE DU CANADA ATTEINT DE NOUVEAUX SOMMETS EN MATIÈRE D'ACCESSIBILITÉ

Depuis 2017, nous avons investi un total de 42 millions de dollars pour améliorer la Tour CN et la rendre plus accessible au personnel et aux visiteurs. Au fil des années, nos investissements ont permis l'installation de « parois vitrées » (des panneaux vitrés qui vont du plafond au plancher et permettent un point de vue dégagé à partir du niveau d'observation principal), de points d'accès pour fauteuils roulants à L'HAUT-DA CIEUX, de salles de bain universelles et de tables à

hauteur accessible aux Bistros VUE. De plus, des améliorations ont été apportées à la signalisation, aux communications en ligne, aux voies d'accès et aux portes d'entrée, aux mains courantes et aux ascenseurs, afin de réduire les obstacles à l'accès. En reconnaissance de ces améliorations, la Tour CN a reçu la certification Or de la Fondation Rick Hansen en mars 2022. Il s'agit du niveau le plus élevé du programme de certification en matière d'accessibilité de la fondation.



Tour CN Toronto, Ontario

# TRAVAILLER ENSEMBLE POUR FAIRE DU LOGEMENT ABORDABLE ET ACCESSIBLE UNE RÉALITÉ

À titre de planificateur général et de promoteur de quartiers primés, nous offrons à la population canadienne toute une gamme de logements, de différents types et pour tous les budgets. En plus de fournir des options de logements locatifs et pour propriétaires-occupants, nous offrons aussi des logements abordables dans bon nombre de nos aménagements.

Depuis plusieurs années, nous avons appuyé les initiatives gouvernementales visant à s'attaquer aux problèmes d'itinérance et d'abordabilité, y compris, tout récemment, la Stratégie nationale sur le logement, plus particulièrement grâce à notre participation à l'Initiative des terrains fédéraux. Ces programmes sont dirigés par la Société canadienne d'hypothèques et de logement. L'Initiative des terrains fédéraux permet de repérer des propriétés excédentaires du gouvernement qui peuvent être aménagées ou rénovées, afin de fournir des logements abordables et accessibles. En tant que partenaire actif, nous fournissons des parcelles de terrain de nos divers aménagements à

faible coût, afin de répondre à l'important besoin en logements abordables. À ce jour, nous avons fourni des parcelles de terrain de chacune de nos propriétés à l'Initiative des terrains fédéraux, créant ainsi un minimum de 643 logements abordables, et d'autres en sont à l'étape de la planification.

En 2021/22, nous avons finalisé la vente de terrains à Currie, à Calgary, au Village à Griesbach, à Edmonton, et à Pleasantville, à St. John's. Les lots, d'une superficie totale de 4,16 hectares (10,3 acres), devraient soutenir la création d'au moins 305 logements abordables.

En plus de notre participation à l'Initiative des terrains fédéraux, nous considérons aussi d'autres moyens pour créer des logements abordables au sein de nos aménagements, dont l'obligation pour nos constructeurs partenaires d'en intégrer dans leurs plans d'aménagement. Par exemple, nous avons récemment vendu notre propriété du 1557, rue Hollis, à Halifax, et 10 % des logements y seront abordables.

Le Village à Griesbach  
Edmonton, Alberta





Centre des sciences de Montréal

## MINI MENU : UN ÉVÉNEMENT POUR ABORDER LE SUJET DE L'INSÉCURITÉ ALIMENTAIRE

L'insécurité alimentaire, définie par Statistique Canada comme l'incapacité d'accéder à une quantité ou à une variété suffisante d'aliments en raison de contraintes financières, est une réalité pour de nombreuses personnes au Canada. Cependant, pour les personnes issues de l'immigration, la probabilité de connaître l'insécurité alimentaire est encore plus grande. En reconnaissance de l'ampleur de ce phénomène, en octobre 2021, nous nous sommes associés à trois organismes locaux et nous avons organisé ensemble un événement familial axé sur la justice alimentaire au Centre des sciences de Montréal. Les trois organismes – Cuisine et vie collectives Saint-Roch, SINGA Québec et le Centre de ressources et d'action communautaire de la Petite-Patrie – travaillent chacun à améliorer l'accès universel à la nourriture dans la collectivité. L'événement, appelé Mini Menu,

était une occasion exclusive pour les familles issues de l'immigration de visiter la nouvelle exposition Mini Mondo du Centre des sciences de Montréal et de participer à deux ateliers axés sur l'alimentation. On a notamment présenté des produits cultivés localement et remis aux participants des sacs à rapporter chez eux fournis par Petites-Mains, organisme à but non lucratif de Montréal dont la mission est d'aider les femmes immigrantes à s'intégrer à la société.

L'exposition permanente Mini Mondo, axée sur le thème de l'écoresponsabilité, a été conceptualisée en 2021 sous l'angle de l'analyse comparative entre les sexes plus. L'exposition et toutes les activités connexes sont développées en ayant pour objectifs principaux la sensibilité culturelle, la sensibilisation et l'inclusion générale.

## SOUTENIR LES EMPLOYÉS EN TRANSITION

Au cours du présent exercice, nous sommes fiers d'avoir lancé de nombreux ateliers et initiatives de formation à l'échelle de la Société. Plusieurs de ces activités destinées aux employés étaient axées sur la diversité, l'équité et l'inclusion. En novembre 2021, à l'appui de la Semaine de sensibilisation aux réalités transgenres, nous avons accueilli des conférenciers du Groupe de Recherche et d'Intervention Sociale de Montréal pour deux séances dîner et conférence où les questions de l'expression de genre, de l'identité de genre et du dévoilement à son milieu de travail ont été abordées. Une troisième séance a été organisée avec Michael Cherny, un défenseur des droits de la personne et un membre actif de la communauté 2SLGBTQ+, qui a partagé son parcours personnel à propos de son dévoilement à son milieu travail, et a offert une formation sur les pronoms de genre aux membres du personnel.

## EXPRESSION ET IDENTITÉ DE GENRE : PROMOUVOIR LA SENSIBILISATION ET L'ÉDUCATION

Depuis son lancement en 2020, la Connexion de l'arc-en-ciel de la Société immobilière du Canada a contribué à la tenue d'un dialogue important, ainsi qu'à l'acquisition de connaissances sur la communauté 2SLGBTQ+ et sur la notion d'allié. Au cours de l'exercice, le groupe de ressources pour les employés a publié une trousse à outils interne pour aider les employés en transition, ou qui ont des membres de leur famille qui passent par ce processus. La trousse à outils comprend des renseignements, des ressources, des descriptions des rôles et des responsabilités, ainsi que des directives sur la façon dont nous pouvons tous unir nos efforts pour créer un environnement d'affirmation, inclusif et accueillant.





## PROMOUVOIR LA PROSPÉRITÉ DES PEUPLES AUTOCHTONES

En tant que société d'État fédérale, nous sommes déterminés à travailler avec les peuples autochtones, à en apprendre plus sur leurs intérêts et à soutenir leur prospérité. En janvier, le personnel de la Société a participé à la formation *Travailler efficacement avec les Autochtones*. Le cours d'une journée donne un aperçu de l'histoire des peuples autochtones au Canada et de la relation Canada-Autochtones, ainsi que de la façon dont les sociétés peuvent travailler avec les communautés autochtones. Un grand pourcentage du personnel a participé à la séance. En outre, nous prévoyons de donner l'atelier sur une base annuelle.

## S'ATTAQUER AU RACISME ENVERS LES NOIRS ET DÉFIER LE STATU QUO

Cette année, nous avons souligné le mois de l'histoire des Noirs avec une série d'ateliers qui mettent en lumière l'histoire des Noirs et étudient le racisme envers les Noirs au Canada. De plus, le personnel de la division Immobilier a participé à un atelier intensif qui leur a donné l'occasion, ainsi qu'à la Société dans son ensemble, de relever un défi : repenser ce que signifient la justice, la diversité et l'inclusion dans le contexte de l'aménagement immobilier. L'atelier a été dirigé par Monumental, une organisation qui fait la promotion de la justice et de l'intégration culturelle appropriée au sein des secteurs de la construction et de l'aménagement. Les employés ont pu en apprendre sur l'équité et l'inclusion dans une perspective immobilière. Plusieurs domaines de l'aménagement équitable ont été abordés, notamment la conception conjointe, les avantages pour les collectivités, le perfectionnement en milieu de travail, l'approvisionnement social et les relations justes. Dirigée par la division Immobilier de la Société immobilière du Canada, la collaboration avec Monumental souligne notre engagement à intégrer plus de pratiques inclusives dans le cadre de nos projets d'aménagement.

Complexe de la rue Booth Ottawa, Ontario



Représentation artistique uniquement à titre indicatif.

## INITIATIVES DE GESTION DURABLE DES DÉCHETS

À Ottawa, nous continuons de travailler sur notre projet de complexe de la rue Booth. En plus d'être le plus important projet de désignation patrimoniale de l'histoire de la Société immobilière du Canada, le réaménagement est aussi un exemple de nos efforts pour intégrer la durabilité à nos travaux d'aménagement. En 2021/22, nous avons atteint un taux de détournement de 94 %, ce qui signifie que la quasi-totalité des déchets de construction du chantier a été détournée sans avoir recours à des sites d'enfouissement ou à l'incinération. Nous avons mis en place des initiatives de gestion des déchets semblables dans le cadre d'autres projets d'aménagement, comme pour la propriété au 1557, rue Hollis, à Halifax, que nous avons vendue récemment.

## RÉDUIRE LE « PLASTIQUE ISSU DE LA PANDÉMIE »

Si l'équipement de protection individuelle s'est avéré essentiel pour ralentir la propagation de la COVID-19, les gants, les masques et les autres articles de sécurité génèrent des millions de tonnes de déchets de plastique. À Montréal, le recyclage adéquat des masques est devenu un sujet de plus en plus important. Dans le but de réduire sa quantité de « plastique issu de la pandémie », le Vieux-Port de Montréal s'est récemment associé à Go Zero Recycle. Contrairement à la plupart des programmes de recyclage qui reposent sur l'incinération, laquelle libère produits chimiques nocifs et polluants dans l'environnement, Go Zero recycle toutes les parties des masques et les transforme en nouveaux produits. Le partenariat soutient aussi les efforts continus du Vieux-Port en faveur du développement durable.

Vieux-Port de Montréal





Tour CN  
Toronto, Ontario

## UN PROGRAMME DE GESTION DE LA MARQUE QUI REDONNE

À Toronto, notre programme d'octroi de licences de la Tour CN continue d'amasser des dons pour United Way-Centraide Canada. Comme la Tour CN appartient à tous les Canadiens, l'objectif du programme est d'utiliser les recettes pour appuyer United Way-Centraide Canada dans son travail pour bâtir des collectivités fortes et saines à l'échelle du pays. Au cours de l'exercice, le programme d'octroi de licences a permis de récolter plus de 18 000 \$ pour l'organisme.

## LE RESTAURANT 360 SOUTIENT L'ÉVÉNEMENT FARMS FOR CHANGE

En septembre dernier, des employés du Restaurant 360 de la Tour CN ont participé à l'événement Farms for change, né d'un partenariat entre la ferme The New Farm, une ferme biologique de Creemore, en Ontario, et l'organisme Community Food Centres Canada. Lors de cet événement annuel, des centaines de personnes se réunissent à la ferme pour une journée de nourriture, de musique et de divertissements pour la collectivité. Les billets vendus aident The New Farm à mettre de la nourriture biologique locale à la disposition des ménages des quartiers à faible revenu, ainsi qu'à soutenir l'agriculture familiale durable. En tant que bénévoles pour l'événement de cette année, les employés du Restaurant 360 ont préparé 600 assiettes, alors que les membres de l'équipe culinaire ont servi les repas aux invités.



Farms for Change  
Creemore, Ontario



## PRIX NATIONAL POUR LES TERRAINS DE HEATHER

Depuis 2014, en partenariat avec la bande de Musqueam, la Nation Squamish et la Nation Tsleil-Waututh (MST), nous menons un processus collaboratif de planification et de conception en vue du réaménagement des Terrains de Heather, à Vancouver. Grâce à notre partenariat MST, nous transformons la propriété de 8,5 hectares (21 acres) en un nouveau quartier inspirant, progressiste et durable qui permet d'accueillir toutes les personnes de toutes les cultures, de créer des liens, de partager les traditions et les valeurs des Nations MST et d'offrir des avantages aux Nations, à la collectivité et à tous les Canadiens. Cet objectif, et les efforts qui l'ont soutenu ont été reconnus par nos pairs du

secteur. En juillet 2021, la Société immobilière du Canada, son équipe de consultation en architecture et en aménagement urbain dirigée par DIALOG et les Nations MST ont reçu le prix d'excellence en planification de l'Institut canadien des urbanistes dans la catégorie Planifier la réconciliation. Il s'agit d'une reconnaissance de l'important engagement étendu avec les agents de liaison culturelle et les membres des communautés des nations MST, soulignant que le modèle d'aménagement des Terrains de Heather constitue un exemple inspirant de création conjointe entre les communautés et les promoteurs autochtones et non autochtones.



# AMPLIFIER LES PERSPECTIVES ET LES INTÉRÊTS AUTOCHTONES À ID8 DOWNSVIEW

Au cours de l'été 2021, la Société immobilière du Canada et son partenaire du programme de planification Downsview id8 à Toronto, Northcrest Developments, ont organisé une réunion avec les communautés autochtones comprenant un cercle de partage. La réunion a rassemblé des dirigeants autochtones de tous les horizons, notamment des représentants de l'organisation ENAGB Indigenous Youth Agency, de la Mississaugas of the Credit First Nation, de Nishnawbe Homes, du Toronto Council Fire Native Cultural Centre et du Toronto & York Region Métis Council, ainsi que des membres des communautés autochtones qui vivent dans la région de Downsview. L'objectif de la réunion était de discuter des récentes mises à

jour des projets et de poursuivre le dialogue sur les priorités importantes pour les collectivités. La réunion a permis d'élargir la collaboration avec les communautés autochtones, d'ajouter 40,5 hectares (100 acres) de parcs et d'espaces ouverts à l'aménagement, d'intégrer la préservation des terres autochtones dans tous les domaines, de l'architecture à l'aménagement paysager en passant par la commémoration, et de célébrer la culture autochtone.

Les futures réunions continueront d'explorer les moyens d'amplifier les divers points de vue et intérêts de ces communautés autochtones tout au long de ce processus de réaménagement sur plusieurs décennies.

Id8 Downsview  
Toronto, Ontario

# REGARD VERS L'AVENIR

Au moment où nous tournons la page et entamons une nouvelle année fiscale, d'importants efforts sont déjà en cours en vue d'atteindre les objectifs continus de la Société en matière de responsabilité sociale d'entreprise.

Après avoir reçu la certification Or du programme de certification en matière d'accessibilité de la Fondation Rick Hansen, la Société se prépare à reprendre les améliorations de la Tour CN, dans le cadre d'un projet de rénovation à grande échelle du niveau d'observation inférieur. Le projet comprendra l'ajout d'une salle de bain universelle et de sièges, ainsi que l'élimination des obstacles sur toute la surface.

Ces améliorations s'ajoutent aux initiatives que le comité sur l'accessibilité de la Société dirigera au cours de l'année à venir, et ce, dans le cadre de son plan à l'échelle de l'organisation.

Au sein de notre division Immobilier, le nouvel exercice financier permettra de réaliser des progrès encore plus intéressants sur le réaménagement des terrains qui entourent le Parc Downsview, à Toronto. Intitulé id8 Downsview, ce projet de mobilisation du public à grande échelle permettra de générer une vision et un cadre communs pour une surface d'environ 210,4 hectares (520 acres) à Downsview. De nombreuses utilisations sont prévues au cadre qui a été soumis, y compris 40,5 hectares (100 acres) de nouveaux parcs et d'espaces ouverts, des logements pour répondre aux besoins croissants de la ville, l'intégration et la célébration des peuples autochtones et de leur histoire, ainsi que la mise en œuvre de systèmes urbains durables et résilients fondés sur le concept de la nature urbaine. L'écoute des membres des collectivités locales et les solides activités de mobilisation du public resteront le catalyseur de nos futurs efforts pour comprendre les façons d'aménager ces terrains qui permettront de mieux répondre au mieux aux priorités des résidents de la région.

À l'interne, il est prévu que notre comité Inclusion, diversité, équité et accès mène diverses initiatives qui permettront d'améliorer davantage la culture

d'entreprise et de favoriser un environnement sûr pour tous les employés. Les programmes clés actuellement à l'étude comprennent un programme de stage officiel qui ciblera les groupes sous-représentés, un programme pour les groupes de ressources pour les employés et, une fois la pandémie de COVID-19 terminée, un calendrier d'événements pour célébrer les fêtes culturelles.

Nous cherchons continuellement des occasions d'innover et de créer des liens avec la population canadienne. Au cours des dernières années, dans le domaine de la responsabilité sociale d'entreprise des secteurs public et privé, nous avons constaté un intérêt croissant pour le renforcement des rapports sur les initiatives de durabilité. En tant qu'organisation, nous croyons que cette nouvelle orientation en matière de rapports reflète mieux les valeurs des Canadiens et leurs attentes envers les sociétés. Par conséquent, nous évaluons actuellement la façon dont le tableau d'évaluation équilibrée pourrait être davantage harmonisé aux aspirations et aux objectifs stratégiques de la Société en ce qui a trait à la promotion de la durabilité.

Comme première étape, nous travaillons avec un consultant tiers pour nous aider à adopter les recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques. De plus, nous élaborerons un programme de durabilité pour la Société immobilière du Canada et nous adapterons le présent rapport afin de refléter les attentes des Canadiens. Nous sommes enthousiastes à l'idée de vous communiquer plus de renseignements sur cet important projet au cours du prochain exercice.

Au cours des dernières années, nous avons été confrontés à des obstacles et à des défis considérables, mais notre engagement à enrichir la vie quotidienne des Canadiens n'a pas faibli. En ce qui concerne l'année à venir, nous espérons sincèrement que nous pourrions continuer de répondre et de dépasser les attentes de la population canadienne tout en enrichissant les collectivités et leurs expériences.



# OBJECTIFS DU TABLEAU D'ÉVALUATION ÉQUILIBRÉE 2022/23

## IMMOBILIER ET SIÈGE SOCIAL



### VIABILITÉ FINANCIÈRE

Nous optimisons les profits pour le gouvernement du Canada et les Canadiens plutôt que de les maximiser.

Rendement financier à la disposition du gouvernement fédéral

**26 M\$**

Retombées économiques des activités

**478 M\$**



### MILIEU DE TRAVAIL SAIN

Nous menons nos activités avec intégrité et offrons un milieu de travail sain.

Programmes de formation en groupe à l'initiative de la Société offerts aux employés

**35**

Nouvelles initiatives lancées en matière de diversité et d'inclusion

**5**



### MOBILISATION

Nous prenons l'engagement auprès des municipalités, des collectivités, des peuples autochtones, des partenaires et des parties prenantes de mener à bien notre travail.

Associations communautaires dont fait partie la SICL ou soutenues par celle-ci

**104**

Participants satisfaits des occasions de mobilisation pour les projets actifs

**100 %**



### DURABILITÉ DE L'ENVIRONNEMENT

Nous appliquons des pratiques environnementales efficaces et innovantes à nos activités.

Projets d'aménagement actifs dépassant les exigences municipales en matière de gestion de l'environnement

**100 %**

Pourcentage de projets d'aménagement actifs ayant au moins trois mesures LEED-ND (ou l'équivalence d'un tiers)

**100 %**



### COLLECTIVITÉS INCLUSIVES

Nous contribuons à la création de collectivités inclusives et viables.

Projets d'aménagement actifs qui satisferont aux exigences municipales en matière de commodités communautaires ou qui les dépasseront

**100 %**

Projets d'aménagement actifs qui satisferont aux exigences municipales ou les dépasseront, ou qui offriront au moins 10 % de logements abordables

**100 %**

# OBJECTIFS DU TABLEAU D'ÉVALUATION ÉQUILIBRÉE 2022/23

## ATTRACTIONS TOURISTIQUES



### VIABILITÉ FINANCIÈRE

Nous optimisons les profits pour le gouvernement du Canada et les Canadiens plutôt que de les maximiser.

Invités payants sur place

**1,8 M**

Investissements annuels en entretien et aménagement

**55,8 M\$**



### MILIEU DE TRAVAIL SAIN

Nous menons nos activités avec intégrité et offrons un milieu de travail sain.

Programmes de formation en groupe à l'initiative de la Société offerts aux employés

**45**

Nouvelles initiatives lancées en matière de diversité et d'inclusion

**5**



### MOBILISATION

Nous prenons l'engagement auprès des municipalités, des collectivités, des peuples autochtones, des partenaires et des parties prenantes de mener à bien notre travail.

Pourcentage du total des plaintes selon la participation annuelle : Tour CN

**1 %**

Pourcentage du total des plaintes selon la participation annuelle : Vieux-Port de Montréal

**>0,5 %**

Partenariats sans but lucratif

**272**

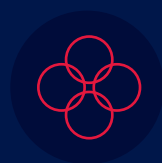


### DURABILITÉ DE L'ENVIRONNEMENT

Nous appliquons des pratiques environnementales efficaces et innovantes à nos activités.

Nombre total de nouvelles initiatives en matière d'environnement et de durabilité

**17**



### COLLECTIVITÉS INCLUSIVES

Nous contribuons à la création de collectivités inclusives et viables.

Visiteurs

**7,5 M**

Programmes communautaires mis en œuvre

**75**

Groupes scolaires participant à des programmes éducatifs

**88 428**

Currie,  
Calgary, Alberta





POUR EN SAVOIR PLUS :  
[WWW.CLC-SIC.CA/FRANCAIS](http://WWW.CLC-SIC.CA/FRANCAIS)  
[INFO@CLC.CA](mailto:INFO@CLC.CA)

Canada 